

## CARTAS

## Familias empresarias: Pasado, presente y futuro

Hoy se cumple un nuevo aniversario de Familias Empresarias de Chile y por eso, en nombre de su directorio, felicitamos a todas las familias de ayer, hoy y mañana, que han creado alguna empresa y en especial a las que han sobrevivido a los cambios generacionales.

Hemos querido estar presentes en este medio, para mostrar la importancia de las empresas familiares en nuestro país y el mundo. Estas son aquellas cuya propiedad es controlada por una familia, algún miembro de la familia está en la conducción y que tienen el deseo de permanecer en el tiempo. Estas empresas representan el 70% del PIB y la misma cifra del empleo a nivel mundial. En Chile, del total de empresas familiares, más del 50% son de los sectores comercio, turismo y silvoagropecuaria, seguidos por el inmobiliario y la construcción, luego manufactura y transporte (G. Jiménez, 2014).

Muchas de estas empresas no tienen larga vida, por problemas de administración o conflictos entre los tres participantes presentes en una sociedad de este tipo: empresa, propiedad y familia.

Es por esto que nació Familias Empresarias de Chile ([www.fecchi.cl](http://www.fecchi.cl)), para poder ayudar a las familias empresarias de todo el país a prepararse para uno de los procesos más relevantes: la sucesión, mirada desde la perspectiva del cambio de mando y no necesariamente por la muerte del pater familia. Es en ella donde se juegan los destinos de una familia empresaria y está comprobado que el 85% no logra pasar la tercera generación.

Un gran número de empresarios les dedica mucho tiempo a sus negocios, pero poco a su familia empresaria. Muchas veces las cosas se dan por "conversadas y entendidas", y otras simplemente se dejan para los que vendrán, evitando así el potencial conflicto. La realidad muestra que esto no funciona adecuadamente, ya que los intereses de cada heredero pueden ser muy distintos, e incluso contrapuestos. Es por esto que es tan importante la creación de un buen protocolo familiar, que las ayude a prevenir los problemas que se producen entre la empresa y la familia.

Pese a esto, las empresas familiares tienen una fuerte cultura empresarial, son más rentables, pueden tomar decisiones con mayor

rapidez, una visión de largo plazo, mejor entendimiento entre los accionistas, los empleos son de mayor duración, sus dueños se dedican más a la empresa, menores costos de control, mayor preocupación por la calidad, imagen y responsabilidad social, entre otros aspectos.

Solo este año hemos capacitado a más de 1.800 personas pertenecientes a familias empresarias en diversos temas de su interés a lo largo de Chile, cubriendo las regiones, tema muy importante para FEC Chile.

También a través de nuestra Red de Cátedras, con las más prestigiosas universidades en Santiago y regiones, entregamos cursos de Gestión de Empresas Familiares y múltiples actividades para sus alumnos y la comunidad universitaria de nuestro país.

Hemos logrado generar acuerdos gubernamentales, a través del Servicio de Impuestos Internos, con el cual estamos recorriendo el país con un mensaje de acercamiento, que ayude a los contribuyentes de este tipo de empresas a realizar sus pagos conforme a la normativa y así reducir las "brechas" que provocan tantos problemas en la gestión de la empresa familiar.

En Chile existen más de 895 mil empresas con su RUT activo, de las cuales solo el 1,5% son grandes, con facturación anual de más de US\$ 4 millones. El resto son en su mayoría familiares; incluso, la mayor parte de las grandes son familiares. Es por esto que nuestra economía debe mirar con mucho interés el desarrollo de este tipo de empresas, ya que de ellas depende, en gran parte, nuestro futuro como nación.

Aprovechamos esta oportunidad para invitar a todas las familias empresarias de Chile, no importando su tamaño, región o actividad, a incorporarse y sumarse a los cientos de empresarios que tienen interés en perdurar en el tiempo.

Por último, queremos agradecer a todos quienes han aportado su grano de arena, para que este gran anhelo de Chile sea hoy una organización robusta y con presencia nacional.

**ANDRÉS VIAL INFANTE**

Presidente  
Familias Empresarias de Chile